

## คลินิกไอเอ ครั้งที่ 48 (ISACA 18<sup>th</sup> Quarterly Seminar)

ทุจริตภายในองค์กร

(Internal Fraud)

ณ ห้อง 303 ชั้น 3 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
ถนนรัชดาภิเษก  
วันเสาร์ที่ 20 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2553 เวลา 9.00-12.00 น.



## About ISACA



- Start 1969
- Global organization for information governance, control, security and audit professionals
- Over 65,000 members
- 175 Chapters in 70 countries worldwide
- Administrate CISA CISM and CGEIT certifications
- Established IT Governance Institute (ITGI) in 1998
- More information about ISACA and ITGI

<http://www.isaca.org>  
<http://www.itgi.org/>



## About ISACA Bangkok Chapter



- สมาคมผู้ตรวจสอบและควบคุมระบบสารสนเทศ - ภาคพื้นกรุงเทพฯ
- มีสมาชิก 333 ท่าน (Jan 2010)
- <http://www.isaca-bangkok.org>
- คุณวรางคณา มุสิกะสังข์ -Chapter President



## สมาชิกของสมาคม ISACA:



- ได้รับทราบและแลกเปลี่ยนข่าวสารเกี่ยวกับการควบคุมและตรวจสอบระบบสารสนเทศ เช่น @ISACA
- ได้รับหนังสือวารสาร Journal โดยตรงจากประเทศสหรัฐอเมริกา 6 ฉบับต่อปี(ออกทุก 2 เดือน)
- ได้รับส่วนลดในการเข้าฟังสัมมนาที่จัดโดยสมาคมฯ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ
- ได้รับส่วนลดในการซื้อจาก ISACA Bookstore
- ได้รับส่วนลดในการสมัครสอบ CISA/CISM/CGEIT
- สามารถดาวน์โหลดข้อมูล Standard ,Framework, Audit program , ICQ ฯลฯ
- สามารถยืมหนังสือที่มีอยู่ในห้องสมุดของสมาคมฯได้



- สืบเนื่องจากกิจกรรมบริการวิชาชีพ **คลินิกไอเอ** ของ สตท. และ **Quarterly Seminar** ของ ISACA
- โดยความร่วมมือระหว่าง
  - ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
  - สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
  - สมาคมผู้ตรวจสอบและควบคุมระบบสารสนเทศ - ภาคพื้นกรุงเทพฯ
- จัดประจำต่อเนื่องตั้งแต่ พ.ย. 48
- ให้ความรู้เกี่ยวกับการตรวจสอบ และการควบคุมภายใน



- 9:00 – 9:30 ลงทะเบียน
- 9:30 – 10:30 เสวนา Internal Fraud
- 10:30 – 10:45 พักรานกาแฟ อาหารว่าง
- 10:45 – 12:00 ผู้เข้าร่วมเสวนาซักถาม แลกเปลี่ยนประสบการณ์
- 12.00 จบการเสวนา



## ผู้นำการเสวนา

- **คุณศิวะรักษ์ พินิจารมณ** CPA CIA CFE  
ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน บริษัทไทยคม จำกัด(มหาชน)
- **คุณไพรัช ศรีวิไลฤทธิ์** CIA CISA CISSP CCSA CFSA CBA CFE  
หัวหน้าตรวจสอบภายใน  
ธนาคารทีสโก้ จำกัด (มหาชน)
- **คุณสมชัย แพทย์วิบูลย์**  
CIA CISA CISSP PMP Security+ Network+ CEH CFE  
ผู้ตรวจสอบเทคโนโลยีสารสนเทศ  
ธนาคารทีสโก้ จำกัด (มหาชน)



## ทุจริตจากภายใน



- ฝืนหนี้สินหมุนเวียนแก๊งค์แสบบโกก 400 ล้าน
- เดือนพฤษภาคม 2552 ธนาคารตรวจพบสมุห์บัญชีสาขาหนึ่งโอนเงินจากบัญชีดอกเบี้ยที่ธนาคารเตรียมไว้จ่ายลูกค้าเข้าบัญชีตัวเองตามธนาคารต่าง ๆ
- ผู้ต้องหาจนมุมคาร์ดขณะกำลังหนีไปเขมร สารภาพทำมาต่อเนื่องนานกว่า 1 ปี เพราะทำงานและไม่เคยถูกตรวจสอบเงินที่ยักยอกนำไปซื้อบ้าน รถยนต์ เครื่องประดับ ซื้อมงทุนเล่นพนันฟุตบอล ซื้อมงสลากกินแบ่ง รวมกว่า 499 ล้านบาท
- เริ่มทำงานในธนาคารเมื่อปี 2542 ได้รับรางวัลเป็นพนักงานดีเด่น และไม่เคยมีประวัติการทุจริต
- พบสาเหตุระบบ Core Banking System มีข้อบกพร่อง.

## อะไรเอ่ยสำคัญเท่าเงินสด



ทายาทเศรษฐีอินทกอดใบหุ้มปลอม 5 ปี

- เดือนธันวาคม 2551 ผู้จัดการมรดกนำใบหุ้มบริษัทจดทะเบียน 672000 หุ้ม มาขึ้นทะเบียนกับศูนย์รับฝากหลักทรัพย์เพื่อจัดสรรแก่ทายาท แต่พบว่าเป็นใบหุ้มปลอม
- บริษัทตรวจสอบพบว่าแบบฟอร์มใบหุ้มสามัญหายไป 34 ใบ พนักงานผู้ต้องสงสัยรู้ตัวหลบหนี ใบหุ้มจริงถูกขายไปตั้งแต่ 2547-2548 แต่ผู้ทุจริตปกปิดโดยจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือใบหุ้มปลอมอย่างต่อเนื่องทุกปี
- บริษัทแจ้งความยกเลิกใบหุ้มที่หาย และแจ้งความดำเนินคดีกับผู้ต้องสงสัย
- บริษัทและผู้บริหารถูกฟ้องเรียกค่าเสียหาย 222 ล้านบาท.

18/02/53

(ไทยรัฐ 21 ก.พ.52)

9

## ไม่แบ่งแยกหน้าที่ต้องเจอดี



อาจารย์หน้ามิด เงินเกษียณหาย 100 ล้าน

- เดือนสิงหาคม 2552 บุคลากรสถาบันศึกษาย่านรังสิตซื้ออาคารปฏิบัติสหชั้นเงินเช็ค 70 ใบที่ออกโดยกองทุนบำเหน็จที่บริหารเอง ทั้งที่ตามรายงานต้องมีเงินในบัญชี 40 ล้าน
- พอลงหน้าหน้าที่ที่ดูแลกองทุนมาตลอดสิบปี ปีต่อบอกจะเอาเงินไปเข้าบัญชีให้ แต่กลับหลบหนี จึงรู้ตัวรีบเข้าแจ้งความ
- ผู้ต้องสงสัยสามารถทำรับ-จ่ายเงิน ลงทุน ออกรายงานเองได้ด้วยตัวคนเดียว คาดักยกออกมาหลายปีโดยไม่มีใครรู้ เพราะจ่ายผลประโยชน์ให้ผู้เกษียณหรือลาออกได้ตามปกติ
- บัญชีกองทุนไม่เคยถูกตรวจสอบ สามปีก่อนเคยมีตรวจสอบภายใน แต่รายงานได้สูญหายไป และผู้ตรวจสอบลาออก.

18/02/53

(Network 26 ส.ค.52)

10

## เอาเอกสารมาจากไหน



ต้มแบงก์ 40 ล้าน ปลอมเอกสารมโหฬาร

- วันที่ 11 ธ.ค. 2551 ตำรวจกองบังคับการปราบปรามอาชญากรรมทางเศรษฐกิจและเทคโนโลยี จับกุมผู้ต้องหาสองคน ขณะติดต่อธนาคารแห่งหนึ่ง สำนักพหลโยธิน
- พบปลอมเอกสารหลักฐาน อ้างร่างชื่อบุคคลอื่นเพื่อขอสินเชื่อซื้อบ้าน ซื้อรถยนต์ ทำบัตรเครดิต สร้างความเสียหายแก่ธนาคารและสถาบันทางการเงินต่าง ๆ รวมกว่า 40 ล้านบาท รวมทั้งเจ้าของเอกสารที่เดือดร้อนจากการถูกแอบอ้างทั้งที่ตัวเองไม่ได้ก่อหนี้
- ผู้ต้องหาให้การรับสารภาพ และอยู่ระหว่างขยายผลว่ามีพนักงานธนาคารเกี่ยวข้องหรือไม่.

18/02/53

(ไทยรัฐ 13 ธ.ค.51)

1

## ตัวอย่างกรณีทุจริต



โจรไฮเทคแฮ็กข้อมูลเซิต 200 ล้าน

- เดือนสิงหาคม 2548 ตัวแทนผู้ให้บริการเครือข่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ สังเกตเห็นความผิดปกติใน traffic ของลูกค้าประเภทบัตรเติมเงิน
- สืบพบรหัสข้อมูลของบริษัทถูก hack แล้วนำไป load เงินจำนวนเกินจริงใส่บัตรเติมเงิน เอาไปขายผ่าน Internet ในราคาพิเศษ หรือตั้งโต๊ะให้บริการตามชุมชน
- บริษัทพยายามบล็อกรหัสของบัตรที่ผิดปกติ แต่ก็ยังเสียหายเป็นค่าเสียโอกาสรายได้ สูงถึง 200 ล้านบาท
- จับกุมผู้ต้องหาได้ 4 คน เป็นพนักงานของบริษัทเอง คดียังอยู่ในระหว่างอุทธรณ์.

(ผู้จัดการ 27 ส.ค.48)

12

## จ้างโจรดูแลเงิน



ลากคอกยกแก๊ง ฉกเอทีเอ็ม 3 ปี

- วันที่ 15 สิงหาคม 2552 แบงก์ผิดสังเกตสัญญาณเตือนเงินหมดตู้เอทีเอ็มทั้งที่เพิ่งเติมตอนเย็น แจ้งบริษัทขนเงินเข้าตรวจ พบเงินหายจากตู้โดยไม่มีร่องรอยจัดแจง ส่วนกล้องวงจรปิดถูกคนร้ายใช้รบบังจนมองไม่เห็น
- ตำรวจรวบรวมพนักงานบริษัทขนเงินสาขาระยองได้ยกแก๊งรวม 11 คน สารภาพทำมา 3 ปี โดยเติมเข้าตู้เอทีเอ็มไม่ครบและแอบนำไปใช้ส่วนตัว พนันบอล เข้าบ่อนเขมร พอเงินในตู้ใกล้หมด ก็เอาจากตู้อื่นที่รับผิดชอบมาใส่คืนวนไปเรื่อย ๆ
- ตำรวจแจ้งข้อหาร่วมกันลักทรัพย์นายจ้าง คาดความเสียหายเบื้องต้นประมาณ 23 ล้านบาท.



(ไทยรัฐ 18 ส.ค. 52)

13

18/02/53

## Bank Fraud Trend

- Fraud financial cost may be **three or more times** the value of loss amount
- Fraud is **not static**. It evolves with each new measures implemented
- New opportunities for **employee fraud** are emerging
- Criminals thwart **rules-based** systems
- “**Silo**” mentality weakens fraud detection
- Top management are moving toward an **enterprise focus** on anti-fraud systems
- **Regulatory expectations** are increasing
- Solutions require **commitment, investment, and talent**

14

## Insider Threat

- “**Deliberate misuse** by those who are authorized to use computer and networks.”
- **Insiders** include employees, contactors, consultants, temporary helper, personnel from third-party business partner, etc.



15

## Facts about Insider Misuses



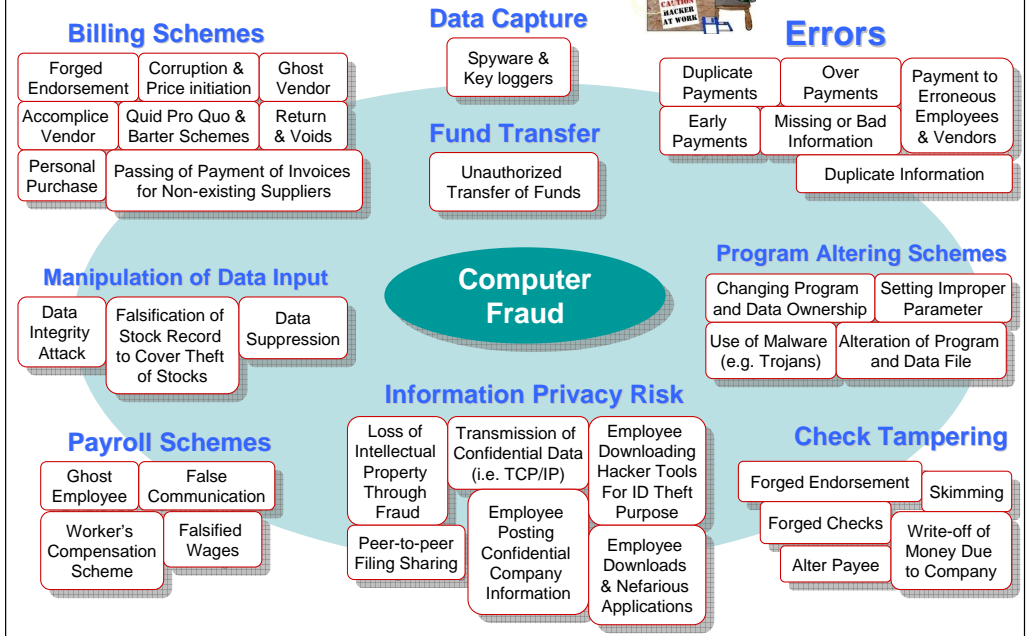
- Most were **not technically sophisticated** or complex
- Most were thought out and **planned in advance**
- Most were motivated by **financial gain**
- **Most perpetrators** of banking and finance incidents
  - Not hold technical position
  - Never engage in technical attack or hacking
  - Not necessarily perceived as problem employees
- **Executed** at workplace during normal business hours
- **Detected** by various channels and methods.

16

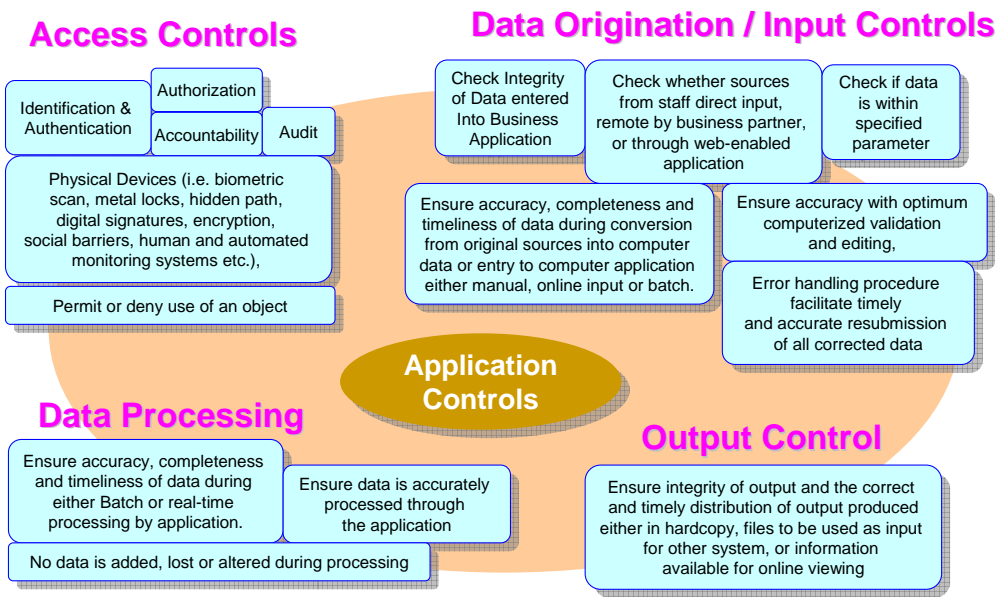
# Misuse of Applications

Applications	Legitimate Use	Misuse
Client/Server	<ul style="list-style-type: none"> <li>Message exchange</li> <li>Connectivity to server</li> <li>Execution of tasks</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Unusual exchange to degrade performance</li> <li>Exceedingly connection (DOS)</li> <li>Execute privileged procedure</li> </ul>
Mail Clients	<ul style="list-style-type: none"> <li>Send and receive e-mails</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Illegal content / remote attack / private use / overload network</li> </ul>
Browsers / Multimedia player	<ul style="list-style-type: none"> <li>Browse Internet / play files</li> <li>View cached file and history</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>View illegal content</li> <li>Display other users' viewed files and accesses</li> </ul>
Programming Tools	<ul style="list-style-type: none"> <li>Develop program</li> <li>Display memory segment</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Create malware</li> <li>Access memory segment with sensitive information</li> </ul>
General-purpose Applications	<ul style="list-style-type: none"> <li>Read / write</li> <li>Input strings</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Access temp file for sensitive information / modify temp file to change program flow</li> <li>Buffer overflow</li> </ul>

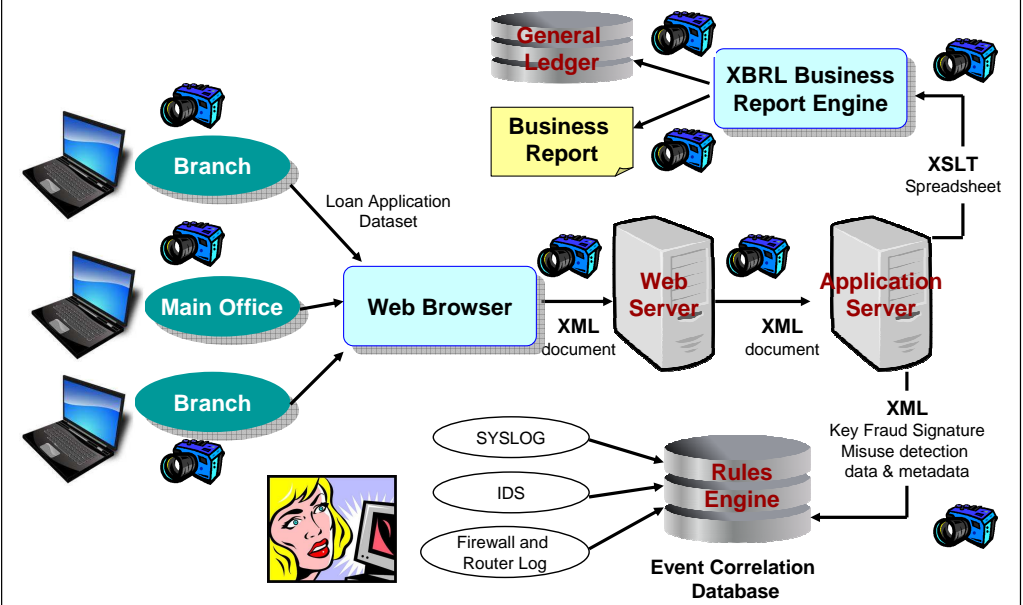
# Universal of Internal Computer Fraud



# Types of Application Controls



# Example of Detection System



## Managing Insider Threat

- Strong authentication / biometric technologies
- Role-based access granted on a need-to-have basis
- Rotate job function / event log reading
- Place server and sensitive equipment in secured area
- Restrict physical access / lock / alarm test
- Wear badge / background check
- Default password / unused port / log-off on absence
- Encrypt sensitive data stored on user hard drives
- Store sensitive document in secured space
- Never issue password over unsecured channels

21

## Aware of Warning Signs

- Rogue access point / wireless / remote
- Disgruntled employee
- A user accesses database or area of network they have never accessed before
- Download spike

22

## Fraud Prevention Checklist

- Good internal control
- Employee fraud awareness training / hotline
- Analytical review / surprise fraud audits
- Review company contracts
- Perception of detection / management oversight
- Proactive fraud policy and program / prosecution
- Mandatory vacations / periodic job rotation
- Screen job applicants
- Information security review / limit access / audit trail
- Management climate / employee support program

23

## Summary

### Auditor's roles in combating fraud

- Promote culture of honesty and high ethics
- Assess and mitigate the risk of fraud
- Ensure control adequacy and effectiveness
- Use data mining and statistical analysis tools
- Analyze financial statements reports
- Being alert on predication of fraud
- Ensure investigations are properly conducted
- Ensure proper follow-up actions are taken
- Develop your anti-fraud knowledge and skills

24

## About the ACFE



- The Association of Certified Fraud Examiners
- Start 1988
- Provide anti-fraud training and education
- Over 50,000 members in 125 countries
- Administrate the Certified Fraud Examiner (CFE) designation- a certification program for fraud practitioners recognized by U.S. Department of Defense and FBI
- More than 20,000 CFE's worldwide (5 Thais)
- \$55 Membership Fee
- More information about ACFE  
<http://www.acfe.com>

## About CFE Exam



- Covers 4 areas
  - Criminology & Ethics
  - Financial Transactions
  - Fraud Investigation
  - Legal Elements of Fraud
- 4 Exam sections of 125 questions each (75%)
- Administered via computer / must complete each section in one sitting (2.6 hr)
- Complete all and return to ACFE in 30 days
- Must pass Qualifying Points System (40/50)
- \$250 Application Fee